



Senkron[®]
G Ü V E N L İ K

SENKRON GÜVENLİK VE İLETİŞİM SİSTEMLERİ A.Ş.

01.01.2015 – 30.09.2015 HESAP DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

EKİM 2015

SENKRON GÜVENLİK VE İLETİŞİM SİSTEMLERİ A.Ş.

2015 YILI 3.ÇEYREK FAALİYET RAPORU

1.Genel Bilgiler

a.) Bu rapor, 01.01.2015 – 30.09.2015 dönemi faaliyetlerine ilişkin olarak Senkron Güvenlik ve İletişim Sistemleri A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından hazırlanmıştır.

b.) Şirketin;

Ticaret Unvanı	Senkron Güvenlik ve İletişim Sistemleri Anonim Şirketi
Ticaret Sicil Numarası	368042
Merkez İletişim Bilgileri	Ergenekon Mh. Dolapdere Cd. No:134 Pangaltı/Şişli/İstanbul Tel : 0 212 296 46 71 Faks : 0 212 296 46 75
İrtibat Bürosu İletişim Bilgileri – Ankara	Ehlibeyt Mh. Ceyhun Atuf Kansu Cd. Gözde Plaza No:130/48 Çankaya/Ankara Tel : 0 312 473 65 25 Faks : 0 312 473 65 27
İrtibat Bürosu İletişim Bilgileri – İzmir	1813 Sk. Sabır Apt. No:1 D:1 Bostanlı Mh. Karşıyaka/İzmir Tel : 0 232 935 81 76
İrtibat Bürosu İletişim Bilgileri – Antalya	Etiler Mh. Adnan Menderes Blv. No:47 D:304 Muratpaşa/Antalya Tel : 0 242 999 10 22 Faks : 0 242 999 10 24
İnternet Sayfası	www.senkronguvenlik.com.tr

c.) Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı;

Şirket, SPK'nın 17.10.2014 tarih ve 30/997 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiş ve kayıtlı sermaye tavanını 27.500.000 TL olarak belirlemiştir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 08.12.2014 tarih ve 2014/14 sayılı kararı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.02.2015 tarih ve 4/201 sayılı toplantısında onaylanan, şirketimizin 27.500.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 5.500.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, mevcut ortakların rüçhan haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle 6.700.000 TL'ye çıkartılması nedeniyle, artırılan 1.200.000 TL nominal sermaye miktarını temsil eden paylar ile ortak satışı kapsamında 1.480.000 TL (1.300.000 Bülent Çobanoğlu, 180.000 TL Semih Erk) nominal değerli paylar olmak üzere toplamda 2.680.000 TL nominal değerli paylar 26 – 27 Şubat 2015 tarihlerinde Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da satılmış olup, Şirketimizin çıkarılmış sermayesi bu doğrultuda 6.700.000 TL'ye yükselmiştir.

Bu sermaye her biri 1 TL itibari değerde 5.950.000 adet B grubu hamiline yazılı ve 750.000 adet A grubu nama yazılı olmak üzere 6.700.000 adet paya bölünmüştür.

Çıkarılmış sermayenin tamamı ödenmiştir.

Ortaklık Yapısı;

30.09.2015

Ortağın Adı Soyadı, Unvanı	Grup	Nama/Hamiline	Toplam Nominal Tutar (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Bülent Çobanoğlu	A	Nama	750.000	50,37
	B	Hamiline	2.625.000	
Semih Erk	A	Nama	-	1,42
	B	Hamiline	95.000	
Senkron Elektronik Savunma Tekn.Sist.San.ve Tic.Ltd.Şti.	A	Nama	-	8,21
	B	Hamiline	550.000	
Halka Açık	B	Hamiline	2.680.000	40,00
Toplam			6.700.000	100,00

31.12.2014

Ortağın Adı Soyadı, Unvanı	Grup	Nama/Hamiline	Toplam Nominal Tutar (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Bülent Çobanoğlu	A	Nama	750.000	85,00
	B	Hamiline	3.925.000	
Semih Erk	A	Nama	-	5,00
	B	Hamiline	275.000	
Senkron Elektronik Savunma Tekn.Sist.San.ve Tic.Ltd.Şti.	A	Nama	-	10,00
	B	Hamiline	550.000	
Toplam	B		5.500.000	100,00

ç.) İmtiyazlı Paylar ve Oy Hakları;

Grup	Oy İmtiyazı	Yönetim Kurulu Seçiminde İmtiyaz	Pay Devri vb. Kısıtlamalar
A	Madde 12	Madde 7	Madde 10

Madde 12

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan A grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için yönetim kurulu üyelerinin seçimi hariç 15 (Onbeş), B grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin ise her bir pay için 1 (bir) oy hakkı vardır.

Madde 7

Şirketin işleri ve yönetimi, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümlerine göre genel kurul tarafından seçilecek en az 6 (altı) en çok 9 (dokuz) üyeden oluşacak bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulunun 6 veya 7 üyeden oluşması halinde 3 (üç) üyesi; 8 veya 9 üyeden oluşması halinde ise 4 (dört) üyesi A grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun göstereceği adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üyeleri ilk toplantılarında A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından seçilmiş üyeler içinden bir başkan ve yeteri kadar başkan yardımcısı seçer.

Madde 10

A grubu nama yazılı pay sahiplerinden payını devretmek isteyen paydaş yönetim kuruluna başvurur. Yönetim kurulu önce devre konu payı başvuru anındaki gerçek değeriyle A grubu pay sahiplerine teklif eder. Tekliften itibaren 1 ay içerisinde paydaşlar arasından talip

çıkmadığı takdirde paydaş payını devredebilir ve bu durumda yönetim kurulu onay vermekten ve pay defterine kayıttan imtina edemez. Borsada işlem gören A grubu nama yazılı payların ise borsada gerçekleştirilen işlemler neticesinde devrinde, pay defterine kayıttan imtina edilemez.

d.) Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı

Şirketin yönetim organı, ikisi (2) bağımsız olmak üzere altı (6) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'dur.

Yönetim Kurulu;

Üyenin Adı Soyadı	Görevi	Şirkette Üstlendiği Görevler	Görevi Süresi
Bülent Çobanoğlu	Yönetim Kurulu Başkanı	Genel Müdür	01.12.2014-01.12.2017
Semih Erk	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı		01.12.2014-01.12.2017
Tulu Siyavuş	Yönetim Kurulu Üyesi	Genel Müdür Yardımcısı	01.12.2014-01.12.2017
Kenan Mülayim	Yönetim Kurulu Üyesi		01.12.2014-01.12.2017
Melih Enis Tezer	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi		01.12.2014-01.12.2017
Belgin Pekcan	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi		01.12.2014-01.12.2017

Üst Düzey Yöneticiler;

Adı Soyadı	Görevi
Tulu Siyavuş	Genel Müdür Yardımcısı
Hakan Kılınç	Muhasebe Müdürü
Seyhan Erdem	Kurumsal ve Zincir Projeler Satış Müdürü
Orhan Demirkaya	Teknik Müdür
Kasım Gülüştür	Kamu İhale ve Proje Satış Müdürü
Ebru Ercil	İnsan Kaynakları Müdürü

Bülent Çobanoğlu (Yönetim Kurulu Başkanı)

28.01.1961 tarihinde doğmuş olup, 1984 yılında Boğaziçi Üniversitesi, Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. 1985 yılında yine Boğaziçi Üniversitesi'nde lisansüstü eğitimini, 1986 yılında ise doktora eğitimini tamamladıktan sonra, Novak Koruma Hizmetleri A.Ş.'de proje ve teknik hizmetler müdürü, bakım hizmetleri ve şantiyeler müdürü, yurtdışı proje ve şantiyeler müdürlük görevlerini üstlenmiştir. 1991 yılında Titan Bina Elektronik Sistemleri A.Ş.'de İstanbul bölge müdürü, 1994 yılında Han Bilgi Yönetim Hizmetleri Ltd.'de elektronik güvenlik satış müdürü olarak çalışmıştır. Uzun yıllar özel sektörde çeşitli görevler yaptıktan sonra 1997 yılında kurucu ortağı olduğu Senkron Güvenlik'te Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmakta olup, ayrıca Senkron Elektronik Savunma ve Senkron Elektronik Güvenlik ve Teleay Video Çözümleri A.Ş.'de kurucu ortak olarak bulunmuştur.

Semih Erk (Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı)

11.07.1952 tarihinde doğmuş olup, 1974 yılında Boğaziçi Üniversitesi, İşletme bölümünden mezun olmuştur. 1975 yılında yine Boğaziçi Üniversitesi'nde İşletme yüksek lisans eğitimini tamamladıktan sonra, sırasıyla Çukurova Holding A.Ş., Bozkurt Mensucat A.Ş (Koç Holding), Data Bilgi İşlem Sistemleri A.Ş. ve AVM Holding A.Ş.'de çeşitli pozisyonlarda görev almıştır. 2013 yılından itibaren Senkron'un yönetim kurulu başkan yardımcılığı görevini devam ettirmektedir.

Tulu Siyavuş (Yönetim Kurulu Üyesi)

27.12.1941 tarihinde doğmuş olup, Haydarpaşa Lisesi mezunudur. İş hayatına 1962 yılında Garanti Bankası'nda başlamış olup, sırasıyla Feriköy, Elmadağ, Güzelbahçe, Fındıklı ve Galata şubelerinde müdürlük görevleri yapmıştır. 1984 yılında Garanti Bankası'ndan ayrıldıktan sonra sırasıyla Netbank, Mar Holding, Vip Tekstil ve Meriç Bross Holding'te çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 2004 yılından beri Senkron Güvenlik'te genel müdür yardımcılığı görevini üstlenmekte olup, 2014 yılından itibaren Senkron'da yönetim kurulu üyesidir.

Kenan Mülayim (Yönetim Kurulu Üyesi)

1966 Tekirdağ doğumlu olup, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi Adalet Yüksek Okulu ve İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezundur. 1994 yılından beri Bakırköy'de serbest olarak çalışmaktadır. Mali Müşavirler Muhasebeciler Birliği Derneği'nde bir dönem Yönetim Kurulu Üyeliği bir dönem de Genel Başkan Yardımcılığı görevinde bulunmuştur. Halen Bakırköy Mali Müşavirler Muhasebeciler Birliği Derneği'nde Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Bakırköy'de Kent Konseyi Üyeliği ve Bakırköy İş Adamları Derneği'nde Denetim Kurulu Üyeliği devam etmektedir. 2014 yılından beri Senkron'da yönetim kurulu üyesidir.

Melih Enis Tezer (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

1960 yılında doğmuş olup, 1983 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi, Mimarlık fakültesinden mimar unvanı, 1985 yılında ise İstanbul Teknik Üniversitesi Restorasyon bölümünden yüksek mimar unvanını almıştır. 8 yıllık özel sektör deneyiminden sonra 1996 yılında Sim Mimarlık Ltd. Şti.'yi kurmuştur. 2014 yılından itibaren Senkron'da yönetim kurulu üyesidir.

Belgin Pekcan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

1965 yılında doğmuş olup, 1987 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi, Elektrik Mühendisliği bölümünden mezun olduktan sonra Enkom Mühendislik Müşavirlik Elektrik Taahhhüt Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'yi kurmuştur. TMMOB Elektrik mühendisleri odası üyeliği bulunan Belgin Pekcan, 2014 yılından beri Senkron'da yönetim kurulu üyesidir.

Seyhan Erdem (Kurumsal ve Zincir Projeler Satış Müdürü)

05.01.1981 tarihinde doğmuş olup, Fatih Üniversitesi Elektronik Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. İş hayatına 2003 yılında Prestij Tekstil'de satış sorumlusu olarak başlamış olup, 2004 yılında Global Elektronik'te satış sorumlusu olarak devam etmiştir. 2006 yılında Senkron'da kurumsal ve zincir projeler satış mühendisi olarak işe başlamış olup, 2012 yılından beri kurumsal ve zincir projeler satış müdürü görevini üstlenmektedir.

Orhan Demirkaya (Teknik Müdür)

04.08.1965 tarihinde doğmuş olup, İstanbul Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. İş hayatına 1990 yılında Yıldızlar Tekstil'de Ar-Ge mühendisi olarak başlamış olup, sırasıyla ÖNPA'da saha mühendisi, Aşkan Müşavirlik'te

proje mühendisi, Mebum'da teknik müdür, Transanka A.Ş.'de proje müdürü, Senkron'da teknik müdür, CSU'da teknik müdür ve Transvaro A.Ş.'de proje mühendisi olarak çalışmıştır. Uzun yıllar özel sektörde çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 2010 yılından itibaren Senkron'da teknik müdür olarak görev yapmaktadır.

Kasım Güllüştür (Kamu İhale ve Proje Satış Müdürü)

01.10.1964 yılında doğmuş olup, İstanbul Teknik Üniversitesi, Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. 1990 yılında Bilkon Bilgisayarlı Sistemler San ve Tic A.Ş. ve Gül-İN İnşaat San. ve Tic A.Ş.'de şirket ortağı ve yönetici müdür olarak, Erben Kontrol Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.'de satış ve pazarlama müdürü olarak çalışmıştır. Son olarak 2010 yılından itibaren Senkron'da kamu ihale ve proje satış müdürü görevinde çalışmaktadır.

Hakan Kılınç (Muhasebe Müdürü)

03.08.1966 tarihinde doğmuş olup, Marmara Üniversitesi İktisat bölümünden mezun olmuştur. İş hayatına 1990 yılında Tamek Holding'de muhasebe memuru olarak başlamış olup, sırasıyla Fruko Meşrubat ve Etkin Oto Kiralama'da muhasebe şefi ve muhasebe müdürü olarak görev yapmıştır. 2003 yılından itibaren Senkron'da muhasebe müdürü olarak görev yapmaktadır.

Ebru Ercil (İnsan Kaynakları Müdürü)

03.04.1971 tarihinde doğmuş olup, 1993 yılında Ankara Üniversitesi Felsefe bölümünden, 2000 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İnsan Kaynakları bölümünden mezun olmuştur. İş hayatına 1993 yılında Şenesenevler Lisesi'nde öğretmen olarak başlamış olup, sırasıyla Benetton A.Ş.'de insan kaynakları asistanı, Akbank Eğitim Müdürlüğü'nde eğitim uzman yardımcısı, Commercial Union Hayat Sigorta ve Star Medya Grubu'nda insan kaynakları yöneticisi, Kale Grubu ve Etstur'da insan kaynakları müdürü olarak görev almıştır. 2014 yılından itibaren Senkron'da insan kaynakları müdürü olarak çalışmaktadır.

Şirketin 30.09.2015 tarihinde sona eren dönem içerisinde ortalama **125 (Yüzyirmidbeş)** kişi istihdam edilmiştir. (31.12.2014: 44 kişi)

2.Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

- Yönetim organı üyeleri ve üst düzey yöneticilere raporun ilgili olduğu hesap dönemi içerisinde sağlanan mali menfaatlerin toplam tutarı 1.003.763,76 TL'dir.
- Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkanlar, sigortalar ve benzeri teminatların raporun ilgili olduğu hesap dönemi içerisinde toplam tutarı 161.339,44 TL'dir.

3.Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirket hesap döneminde Ar-Ge çalışması gerçekleştirilmemiştir.

4.Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Elektronik güvenlik sektöründe faaliyet gösteren Senkron Güvenlik ve İletişim Sistemleri A.Ş., yurtiçi ve yurtdışında elektronik güvenlik sistemlerinin keşif ve analizi, tasarımı, projelendirilmesi, montajı, satış öncesi ve sonrasında danışmanlık hizmetleriyle entegre çözümler sunmaktadır. Elektronik güvenlik sistemi; kapalı devre TV sistemleri, kapalı devre

TV sistemleri güvenlik yazılımları, biyometrik giriş sistemleri, kartlı geçiş sistemleri, hırsız ve yangın alarm sistemleri, video interkom sistemleri, elektronik ürün gözetleme sistemleri ve çevre güvenlik sistemlerini kapsayan geniş bir ekosistemdir.

Senkron, kuruluş yılı olan 1997'den bu yana sektörde faaliyet göstermekte olup, yukarıda sayılan tüm sistemlerin entegrasyonunu yapabilecek donanıma ve insan kaynağına sahiptir. Ülkemizde güvenlik sektörünün gelişimi, çoğunlukla kurumsal müşterilere çözümler sunan Senkron'un satış gelirlerinin son yıllarda düzenli olarak artmasını sağlamıştır. Önemli bir kısmı kapalı devre kamera (CCTV) sistemlerinden sağlanan satış gelirlerinin ve dönem karının yıllar bazında dağılımı aşağıdaki gibidir :

	01.01.2015- 30.09.2015	01.07.2015- 30.09.2015	01.01.2014- 30.09.2014	01.07.2014- 30.09.2014
Satışlar	19.669.179	7.307.525	25.691.158	7.942.939
Dönem Karı	(535.844)	(172.546)	1.058.120	1.745.174
	(%2,72)	(%2,36)	%4,12	%21,97

- Senkron Güvenlik halka arz izahnamesinde de taahhüt edildiği üzere halka arzdan elde edilen kaynağı Türkiye'nin çeşitli bölgelerinde iribat ofisleri açarak değerlendirmeyi sürdürmektedir. Bu doğrultuda sırasıyla 29.06.2015 ve 25.08.2015 tarihlerinde KAP'ta yayımlanan İzmir ve Antalya ofislerinin faaliyete başlaması dönem içerisinde gerçekleştirdiğimiz belli başlı yatırım harcamalarıdır.
- Şirketin doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.
- Şirket hesap dönemi içerisinde kendi paylarını iktisap etmemiştir.
- Şirkette hesap dönemi içerisinde kamu denetimi yapılmamış olup, TMS/TFRS'ye göre düzenlenen 01.01.2015-30.06.2015 dönemi finansal tabloları AC İstanbul Uluslararası Bağımsız Denetim ve S.M.M.M. A.Ş. tarafından sınırlı denetimden geçmiştir.
- Dönem içerisinde şirket aleyhine, şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava açılmamıştır.
- Detaylı açıklaması 22.09.2015 tarihli KAP bildiriminde yayımlanan, şirketimizin kamu kurum ve kuruluşlarının düzenleyeceği ihalelere katılımının 1,5 yıl süreyle yasaklanmasına ilişkin karar 19.09.2015 tarihli T.C. Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Şirket çalışanımızın kasıtlı olmadan yaptığı hata kamu ihale kanununa ve mevzuata aykırı olduğundan otorite şirketimizle ilgili bu şekilde bir tasarrufta bulunmuştur. Bu kararla, Senkron Güvenlik ve sermayesinde %50'nin üzerinde pay sahibi olan Yönetim Kurulu Başkanımız ve Genel Müdürümüz Sn. Bülent Çobanoğlu; Bülent Çobanoğlu'nun ortak olduğu şahıs şirketleri ve %50'nin üzerinde pay sahibi olduğu sermaye şirketleri de dahil olmak üzere; 18 (OnSekiz) ay süreyle kamu kurum ve kuruluşlarının açtığı ihalelere katılamayacaktır. Yasaklamanın bitiş tarihi 19.03.2017'dir.
- Şirket genel kurulu dönem içerisinde olağanüstü toplanmamıştır.
- Şirket dönem içinde bağış ve yardım için kaynak ayırmamış, sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde harcama yapmamıştır.

5.Finansal Durum

VARLIKLAR	01.01.2015	01.01.2014
	30.09.2015	31.12.2014
Dönen Varlıklar	20.888.426	12.033.235
Nakit ve Nakit Benzerleri	123.657	1.122.499
Ticari Alacaklar	11.396.496	7.586.036
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	902.360	1.021.907
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	10.494.136	6.564.129
Diğer Alacaklar	95.412	4.691
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	0	0
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	95.412	4.691
Stoklar	5.927.519	2.105.298
Peşin Ödenmiş Giderler	1.633.432	474.297
İlişkili Taraflar Peşin Ödenmiş Giderler	746.860	271.271
İlişkili Olmayan Taraflar Peşin Ödenmiş Giderler	886.572	203.026
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Dönen Varlıklar	28.142	656.327
Diğer Dönen Varlıklar	1.683.768	84.087
Duran Varlıklar	872.613	527.461
Maddi Duran Varlıklar	575.925	414.203
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	84.003	58.910
Ertelenmiş Vergi Varlığı	212.685	54.348
TOPLAM VARLIKLAR	21.761.039	12.560.696
KAYNAKLAR	01.01.2015	01.01.2014
	30.06.2015	31.12.2014
Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.960.212	4.149.288
Kısa Vadeli Borçlanmalar	536.975	0
Ticari Borçlar	5.568.998	2.424.033
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	0	0
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5.568.998	2.424.033
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	483.223	167.324
Diğer Borçlar	115.601	566.332
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	0	0
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	115.601	566.332
Ertelenmiş Gelirler	1.093.567	292.064
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	0	656.327
Kısa Vadeli Karşılıklar	161.848	43.208
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	161.848	43.208
Uzun Vadeli Yükümlülükler	366.355	139.656
Uzun Vadeli Karşılıklar	215.708	117.873
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	215.708	117.873
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	150.647	21.783
ÖZKAYNAKLAR	13.434.472	8.271.752

SENKRON GÜVENLİK VE İLETİŞİM SİSTEMLERİ A.Ş.

2015 YILI 3.ÇEYREK FAALİYET RAPORU

Ödenmiş Sermaye	6.700.000	5.500.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	1.198.232	1.198.232
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	4.514.041	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(25.699)	(10.221)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları	(25.699)	(10.221)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	264.763	224.221
Geçmiş Yıllar Karları / (Zararları)	1.318.979	(1.065.772)
Net Dönem Karı / (Zararı)	(535.844)	2.425.292
TOPLAM KAYNAKLAR	21.761.039	12.560.696

Bir önceki hesap dönemi sonuyla kıyaslandığında şirketimiz bilançosunun yaklaşık %73 oranında büyüdüğü görülmektedir (31.12.2014:12.560.696 - 30.09.2015:21.761.039). Büyük oranda özkaynak kalemindeki artıştan kaynaklanmakla birlikte, stoklardaki ve ticari borç&alacaklardaki artış da bu gelişime katkı sağlamıştır. Aktiflerin büyük bir kısmı dönen varlıklardan oluşmaktadır (30.09.2015:96%). Dönen varlıkların yarısından fazlası (30.09.2015:55%) nakit ve nakit benzerleri ve tahsilat vadesi kısa olan (1-3 ay arası) ticari alacaklardan ibarettir.

30.09.2015 tarihi itibariyle ticari alacakların 3.540.444 TL'si vadesi geçmiş alacaklardır. Faaliyet raporunun yayımlandığı 30.10.2015 itibariyle bu rakamın 812.778,15 TL'si tahsil edilmiş olup, henüz tahsil edilmeyen tutarın önemli bir bölümü şüpheli duruma düşecek nitelikte bir alacak olmayıp, en kısa sürede tahsil edilmesi beklenmektedir.

Senkron'un bilançosunda pasifleri (kaynakları) oluşturan kalemler incelendiğinde yükümlülüklerin önemli bir kısmının (30.09.2015:96%) kısa vadeli olduğu, uzun vadeli yükümlülüklerin toplam içinde çok küçük bir paya sahip olduğu görülmektedir.

Net çalışma sermayesinin pozitif tarafta seyretmesi (Dönen Varlıklar – Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar = 30.09.2015:20.488.426-7.960.212 = 12.928.214) şirketimizin likidite probleminin olmadığını göstermesi açısından önemlidir.

Şirketimizin ana fon kaynağı özkaynakları ve operasyonel faaliyet karlılığı olduğundan özkaynakların toplam kaynaklar içerisindeki payı geçmişten bugüne yüksek bir seyir izlemiştir. (30.09.2015:62%)

RASYOLAR	01.01.2015 30.09.2015	01.01.2014 31.12.2014
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	2,62	2,90
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar – Stoklar – Diğer Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,67	2,37
Özkaynaklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler	1,69	1,99
Özkaynaklar / Uzun Vadeli Yükümlülükler	36,67	59,23
Özkaynaklar / Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler	1,61	1,93
Özkaynaklar / Kısa ve Uzun Vadeli Borçlanmalar	25,02	-
Kısa Vadeli Borçlanmalar / Toplam Varlıklar	0,025	-

SENKRON GÜVENLİK VE İLETİŞİM SİSTEMLERİ A.Ş.

2015 YILI 3.ÇEYREK FAALİYET RAPORU

Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Kaynaklar	0,38	0,34
Faaliyet Giderleri / Net Satışlar	24,45%	13,15%
Net Kar Marjı	(2,72%)	7,40%
Özsermaye Karlılığı	(3,99%)	29,32%

Finansal durum tablosuna benzer şekilde rasyolar da incelendiğinde, şirketimizin finansal açıdan ciddi bir risk altında olmadığı görülmektedir. Kısa vadeli borç ödeyebilme yeteneğini gösteren cari oran ve likidite oranı incelenen dönemler itibariyle yüksek seviyede seyretmiş ve 30.09.2015 dönemi itibariyle sırasıyla 2,62 ve 1,67'ye ulaşmıştır. Aynı şekilde şirketimizin artan karlılığı öz kaynaklara da olumlu yansımış ve öz kaynaklar, kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerin tamamını karşılayacak seviyeye ulaşmıştır. (30.09.2015:1,61)

<u>KAR VEYA ZARAR KISMI</u>	01.01.2015 30.09.2015	01.07.2015 30.09.2015	01.01.2014 30.09.2014	01.07.2014 30.09.2014
Hasılat	19.669.179	7.307.525	25.691.158	7.942.939
Satışların Maliyeti (-)	(15.889.795)	(6.024.925)	(21.933.756)	(4.837.812)
Brüt Kar/(Zarar)	3.779.384	1.282.600	3.757.402	3.105.127
Genel Yönetim Giderleri (-)	(3.182.892)	(1.055.975)	(2.066.728)	(675.743)
Pazarlama Giderleri (-)	(1.626.590)	(605.673)	(1.118.402)	(305.710)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	1.352.771	390.459	1.251.580	178.656
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(1.024.626)	(277.555)	(477.660)	(100.966)
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	(701.953)	(266.144)	1.346.192	2.201.364
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	224.462	53.040	62.510	15.079
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	-	-	-
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	(477.491)	(213.104)	1.408.702	2.216.443
Finansman Gelirleri	29.158	4.630	19.374	19.374
Finansman Giderleri (-)	(113.114)	(96.935)	(56.050)	(52.372)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)	(561.447)	(305.409)	1.372.026	2.183.445
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri)/Geliri				
-Dönem Vergi (Gideri)/Geliri	-	-	(390.391)	(317.569)
-Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	25.603	132.863	76.485	(120.702)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	(535.844)	(172.546)	1.058.120	1.745.174
Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	-	-	-	-
Dönem Karı / (Zararı)	(535.844)	(172.546)	1.058.120	1.745.174
Pay Başına Kazanç				

SENKRON GÜVENLİK VE İLETİŞİM SİSTEMLERİ A.Ş.

2015 YILI 3.ÇEYREK FAALİYET RAPORU

- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	(0,086)	(0,026)	5,888	7,933
--	---------	---------	-------	-------

Geçen yılın ilk 9 aylık dönemine yakın bir brüt kar rakamına ulaşılmasına rağmen, 2015 yılının ilk 9 aylık döneminde faaliyet giderlerinin yüksek seyretmesi, dönem sonu zararının oluşmasına yol açmıştır.

TTK 376.madde gereği;

(1) Son yıllık bilançodan, sermaye ile kanuni yedek akçeler toplamının yarısının zarar sebebiyle karşılıksız kaldığı anlaşılırsa, yönetim kurulu, genel kurulu hemen toplantıya çağırır ve bu genel kurula uygun gördüğü iyileştirici önlemleri sunar.

(2) Son yıllık bilançoya göre, sermaye ile kanuni yedek akçeler toplamının üçte ikisinin zarar sebebiyle karşılıksız kaldığı anlaşıldığı takdirde, derhâl toplantıya çağırılan genel kurul, sermayenin üçte biri ile yetinme veya sermayenin tamamlanmasına karar vermediği takdirde şirket kendiliğinden sona erer.

Bu açıklamalar ışığında şirketimizin; 30.09.2015 tarihinde biten dönemi (535.844) TL zararlar kapatmasına rağmen sermaye ile kanuni yedek akçeler toplamının (6.964.763 TL) karşılıksız kalmadığı ve borca batıklığın söz konusu olmadığı, Yönetim Kurulu'muz tarafından tespit edilmiştir.

08.12.2014 tarih 2014-14 sayılı Yönetim Kurulu kararı ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 19.02.2015 tarih 4/201 sayılı toplantısında onaylanan kararlar, 1.200.000 TL nominal bedelli B grubu hamiline yazılı paylar ihraç edilerek şirket sermayesi 6.700.000 TL'ye yükseltilmiştir. İhraç edilen paylar Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da 26-27 Şubat 2015 tarihlerinde pay başına 5,25 TL sabit fiyattan talep toplama yöntemiyle satışa sunulmuş ve ortak satışı da dahil şirket sermayesinin %40'ına denk gelen 2.680.000 adet pay, 04.03.2015 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

Şirketin kar dağıtım politikası aşağıdaki gibidir;

Şirket'in hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak hazırlanan yıllık bilançoda görülen dönem net karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesi hükümlerine göre çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar %5 genel kanuni yedek akçe ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak genel kurul tarafından belirlenen oran ve miktarda birinci kar payı dağıtılır.

İkinci Kar Payı:

c) Safi kardan, (a) ve (b) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

ç) Pay sahiplerine dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan %5 oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası c bendi uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

d) TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı aktarılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere karda pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kar payı dağıtılamaz.

Paylara ilişkin kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Sermaye Piyasası Mevzuatı gözetilerek yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili maddesindeki düzenleme çerçevesinde ortaklarına kar payı avansı dağıtabilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

6.Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmeleri

Şirketimiz, içinde bulunduğu sektör ve faaliyet gösterdiği coğrafyalardan dolayı bir takım risklere maruz kalmakta ve bunları yönetmeye çalışmaktadır. Bunlar kısaca;

Kredi Riski:

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle şirkete finansal bir kayıp oluşturması riskidir. Senkron, işlemlerini kredibilitesi yüksek taraflarla gerçekleştirmeye yoluyla riskini azaltmaya çalışmaktadır. Senkron'un maruz kaldığı kredi riskleri ve müşterilerin kredi dereceleri devamlı olarak izlenmektedir.

Likidite Riski:

Senkron Yönetim Kurulu, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle yönetir.

Kur Riski:

Yabancı para cinsinden işlemler kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Senkron, başlıca ABD Doları, EUR ve GBP cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Kurlardaki %10'luk değişim baz alınarak şirket üst düzey yöneticilerine raporlama yapılır ve alınacak aksiyon üst yönetim tarafından belirlenir. Senkron, faaliyetlerinden kaynaklanan döviz yükümlülüğünü türev finansal araçlar kullanmak suretiyle hedge etmemektedir.

Faiz Oranı Riski:

Piyasa faiz oranındaki değişmelerin finansal araçların gerçeğe uygun değerinde veya gelecekteki nakit akışlarında dalgalanmalara yol açması, şirketlerin faiz oranı riskiyle başa çıkma gerekliliğini doğurur. 30.09.2015 tarihi itibarıyla Senkron'un değişken faizli finansal aracı bulunmadığından şirketimiz faiz oranı riskine maruz kalmamaktadır.

Fiyat Riski:

Senkron'un finansal durum tablosunda alım-satım amaçlı finansal varlık olarak sınıfladığı pay senetleri bulunmadığından dolayı şirketimiz fiyat riskine maruz kalmamaktadır.

Sermaye Riski:

Şirketimiz sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin devamlılığını sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Şirket'in sermaye risk yönetimi hesaplanırken, kredileri de içeren borçlar ve sırasıyla nakit ve nakit benzerleri, ödenmiş sermaye, tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç / kayıpları, kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler ile geçmiş yıl kar / (zararları) içeren özkaynak kalemleri dikkate alınır. Şirket sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler üst yönetim tarafından değerlendirilir. Üst yönetim değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısının yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle dengede tutulması amaçlanmaktadır.

Riskin erken saptanması komitesi şirket Yönetim Kurulu'nun 2014-22 sayılı ve 17.12.2014 tarihli kararı ile kurulmuş ve çalışmalarına başlamış olup, hesap dönemi içerisinde Yönetim Kurulu'na rapor sunmamıştır.

7.Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Şirket esas sözleşmesinde hesap dönemi içerisinde bir kez değişiklik yapılmıştır. Şirket ödenmiş sermayesinin 5.500.000 TL'den mevcut ortakların rüçhan hakkı kısıtlanarak yeni pay ihracı yoluyla 6.700.000 TL'ye artırılmasına ilişkin karar 07.05.2015 tarihinde tescil edilmiş ve 13.05.2015 tarihli TTSG'de yayımlanmıştır.

8.İlişkili Taraf İşlemleri

İlişkili taraflar;

Adı, Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Ortaklık Payı (%)	Durumu
Bülent Çobanoğlu	Teleay Video Çözümleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	95,00	Devam Ediyor
Bülent Çobanoğlu	Senkron Elektronik Güvenlik	Ortak, Şirket Müdürü	95,00	Devam Ediyor
Bülent Çobanoğlu	Senkron Elektronik Savunma	Ortak, Şirket Müdürü	100,00	Devam Ediyor
Semih Erk	Teleay Video Çözümleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	5,00	Devam Ediyor
Semih Erk	Senkron Elektronik Güvenlik	Ortak	5,00	Devam Ediyor
Semih Erk	Neo Smart Shop Mağazacılık Çözümleri Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi		Devam Ediyor

SENKRON GÜVENLİK VE İLETİŞİM SİSTEMLERİ A.Ş.

2015 YILI 3.ÇEYREK FAALİYET RAPORU

İlişkili taraflarla olan bakiyeler;

01.01.2015 30.09.2015	Alacaklar (TL)				Borçlar (TL)			
	Kısa Vadeli		Uzun Vadeli		Kısa Vadeli		Uzun Vadeli	
	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan	Ticari	Ticari Olmayan
Senkron Elektronik Savunma	509.447							
Senkron Elektronik Güvenlik	44.355							
Teleay Video Çözümleri	54.580							
NeoSmart Shop Mağazacılık	24.546							
Toplam	632.928							

İlişkili taraflarla olan işlemler;

01.01.2015 30.09.2015	Tutarlar TL olarak ifade edilmiştir				
	Mal Alımları	Mal Satışları	Kira Gelirleri	Hizmet Alımları	Hizmet Satışları
Senkron Elektronik Savunma		-	11.700	150.000	20.000
Senkron Elektronik Güvenlik		-	11.700	150.000	20.000
Teleay Video Çözümleri	12.640	4.347	9.000	-	-
Neo Smart Shop Mağazacılık		289	4.500	-	146
Toplam	12.640	4.636	36.900	300.000	40.146

9.Denetim Komitesinin Faaliyetleri ve Toplantı Sonuçları

Denetim komitesi şirket Yönetim Kurulu'nun 2014-19 sayılı ve 17.12.2014 tarihli kararı ile kurulmuş ve çalışmalarına başlamış olup, hesap dönemi içerisinde 8 (Sekiz) kez toplanmış ve Yönetim Kurulu'na rapor sunmuştur:

1. 12.01.2015 tarihinde toplanan Denetim Kurulu üyeleri; 2015 yılı boyunca şirketimiz finansal tablolarının denetimi için teklif sunan AC İstanbul Uluslararası Bağımsız Denetim ve

S.M.M.M. A.Ş.'nin teklifini görüşerek oybirliğiyle uygun bulmuş ve Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

2. 30.04.2015 tarihinde toplanan Denetim Kurulu üyeleri, 01.01.2015 – 31.03.2015 dönemi finansal tablo ve raporların oybirliğiyle kabulüne ve Yönetim Kurulu'na sunulmasına karar vermiştir.

3. 04.05.2015 tarihinde toplanan Denetim Kurulu üyeleri, 01.01.2015 – 31.03.2015 dönemi finansal tablo ve raporlarının, sermaye başlıklı maddesinde pay gruplarının sehven yanlış gösteriminden dolayı düzeltilmiş haliyle KAP'ta tekrar yayımlanmak üzere Yönetim Kurulu'na sunulmasına oybirliğiyle karar vermiştir.

4. 08.05.2015 tarihinde toplanan Denetim Kurulu üyeleri, halka arz fiyatının belirlenmesinde esas alınan varsayımlara ilişkin değerlendirme raporunu oybirliğiyle kabul ederek Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuşlardır.

5. 08.05.2015 tarihinde toplanan Denetim Kurulu üyeleri, sermaye artırımından elde edilen fonun kullanımına ilişkin raporu oybirliğiyle kabul ederek Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuşlardır.

6. 10.08.2015 tarihinde toplanan Denetim Kurulu üyeleri, 01.01.2015 – 30.06.2015 dönemi finansal tablo ve dipnotlarının ve faaliyet raporunun kabulüne ve Yönetim Kurulu'na sunulmasına oybirliğiyle karar vermişlerdir.

7. 24.08.2015 tarihinde toplanan Denetim Kurulu üyeleri, halka arz fiyatının belirlenmesinde esas alınan varsayımlara ilişkin değerlendirme raporunu oybirliğiyle kabul ederek Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuşlardır.

8. 24.08.2015 tarihinde toplanan Denetim Kurulu üyeleri, sermaye artırımından elde edilen fonun kullanımına ilişkin raporu oybirliğiyle kabul ederek Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuşlardır.
